

FOROS CONFECOOP

# LA REGULACIÓN COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN

EN EL SECTOR COOPERATIVO

Martes 9 de Marzo 2021

VIRTUAL

patrocina\_



organiza\_



Confederación de Cooperativas de Colombia 40 ANOS



# LA REGULACIÓN COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN EL SECTOR COOPERATIVO

## LA REGULACIÓN COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN EL SECTOR COOPERATIVO

**Un Foro dirigido a Gerencias; Consejos de Administración y Juntas Directivas; Juntas de Vigilancia; Comités de Crédito, Riesgos, Educación; Directores, Coordinadores y primera línea de la administración.**

El sector cooperativo colombiano durante el año 2020 enfrentó el desafío de continuar con su gestión social y económica, en medio de un ambiente retador derivado de las diversas situaciones generadas por la pandemia por el COVID19.

Las cooperativas y, en general las empresas de economía solidaria, cuyo modelo de gestión se basa en la generación de bienestar para sus asociados, debieron hacer las adecuaciones necesarias para garantizar la prestación de los servicios hacia sus asociados en diferentes frentes, crédito, ahorro, comercialización, seguros, previsión, educación, bienestar, consumo, etc., afrontando implícitamente la recesión económica, el desempleo, la baja en los índices de confianza, la saturación del sistema de salud, el incremento en los siniestros y hasta la misma pérdidas de vidas.

En medio de estas situaciones, que implicaron cambios en la forma de prestación de los servicios cooperativos y solidarios, las entidades continuaron con su operación en términos administrativos y, de hecho, también tuvieron que hacer ajustes internos para cumplir adecuadamente con la normatividad y velar por el buen desempeño de las organizaciones en un escenario nuevo y marcado por la incertidumbre.

Justamente en este nuevo escenario de grandes retos, es en el cual las organizaciones deben utilizar diversas herramientas que les permitan adaptarse al contexto y ser sostenibles, buscando el beneficio de sus asociados.

FOROS CONFECOOP

## LA REGULACIÓN COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN EL SECTOR COOPERATIVO

Una de estas herramientas resulta ser la misma regulación, en especial la regulación prudencial, entendiendo que su esencia es garantizar la solvencia y la liquidez de las entidades, promoviendo mejores prácticas, evitando una excesiva exposición a los diferentes riesgos y procurando que exista un respaldo adecuado para los asociados.

Comprender esta dinámica, entender de dónde surgen los nuevos requerimientos normativos y de supervisión y determinar la mejor manera de agenciarlos, nos lleva a realizar este Foro, como un espacio donde se brindarán elementos para facilitar a las organizaciones su gestión, desmitificar algunas situaciones que en ocasiones parecieran no pertinentes, aclarar algunos procesos críticos en materia de regulación prudencial y de riesgos, entre otros.

Para Confecoop, el sector cooperativo y de la economía solidaria necesita, quizás hoy más que nunca, consolidar un proceso que le permita utilizar de mejor manera las herramientas que se derivan de la regulación y, de paso, hacer de éstas un insumo para conseguir que la gestión organizacional sea cada vez mejor, lo cual redundará en un mejor servicio y por tanto una mayor generación de valor para los asociados y sus familias, fin último de la existencia de este tipo de entidades.

FOROS CONFECOOP

## Instalación

8:30 am

**Jorge Andrés López Bautista**  
Presidente Junta Directiva  
de Confecoop

**Carlos Ernesto Acero Sánchez**  
Presidente Ejecutivo  
de Confecoop

## Conferencia inaugural

9:00 am

*Retos de la supervisión para las cooperativas en Colombia*

**Ricardo Lozano Pardo**  
Superintendente de la Economía Solidaria

## Conferencia

10:00 am

*Retos regulatorios para el sector cooperativo. Visión internacional*

**Carlos Foncerrada Ramírez**  
Consultor en ExpertIQ Consulting, S.C. – México

**Francisco Jose Mier Sainz**  
Consultor independiente – México

Esta conferencia pretende dar un panorama amplio de la regulación prudencial para el sector cooperativo, su origen (disposiciones internacionales), desarrollo (con sus altas y sus bajas) y perspectivas (lo que viene en materia regulatoria para el sector).

Se busca una toma de conciencia por parte del sector de la importancia de adoptar mejores prácticas, ajustadas tanto al modelo cooperativo como a las particularidades de las organizaciones conforme a su tamaño y capacidades, pero, sobre todo, comprender que la regulación prudencial es una herramienta para una gestión adecuada que brinda seguridad a la misma base social

Sesión de preguntas

Café Virtual e  
Información de  
Interés Cooperativo

11:00 am

## Panel

11:15 am

*Evaluación y calificación de la cartera de créditos. Herramientas para su implementación efectiva*

Diálogo

**Gustavo Serrano**  
Superintendente Delegado para la  
Actividad Financiera

**Beatriz López**  
Consultora independiente

**Héctor Fabio López**  
Gerente Coprocenva

Si bien el proceso de evaluación y calificación de cartera está regulado desde hace varios años, recientemente el sector ha tenido que revisar cómo se venía adelantando y ha tenido que hacer ajustes en diferentes vías.

Este diálogo, pretende ir más allá del análisis del cumplimiento de la norma, se trata de establecer caminos de entendimiento entre supervisor y supervisados que redunden en beneficio de las organizaciones y de sus asociados, a partir del análisis de hechos objetivos que permitirán construir una dinámica proactiva.

El análisis de situaciones derivadas del intercambio entre el ente de vigilancia y control y las entidades, permitirá construir una relación positiva que conduzca a la implementación de herramientas que agreguen valor al servicio prestado y no sólo un cumplimiento de la regulación ante el supervisor.

FOROS CONFECOOP

## Conferencia

2:15 pm

### *La Supervisión Basada en Riesgos*

#### **Rosa Matilde Guerrero Murgueytio**

Asesora general supervisión basada en riesgos e inclusión financiera

Superintendencia de Bancos de Ecuador

En Colombia la Supervisión basada en Riesgos para las cooperativas se ha venido implementando lenta y parcialmente, pero justo estamos en un momento de inflexión en el cual la Superintendencia de la Economía Solidaria va a comenzar a exigir con mayor rigor temas como la implementación de modelos estadísticos para el cálculo de la pérdida esperada en los créditos o la implementación de un sistema de administración de riesgo operativo, razón por la cual el sector está inquieto y expectante, en especial las cooperativas medianas y pequeñas, que por su heterogeneidad y características relacionadas con tamaño, ubicación, capacidad administrativa, acceso a capacitación, en ocasiones sienten este tipo de supervisión poco ajustada a sus realidades.

Esta conferencia pretende resaltar las ventajas de la supervisión basada en riesgos para las cooperativas, de manera que se eliminen las prevenciones sobre el tema, pero también busca dar una orientación de cómo hacer estos procesos en cooperativas de diferente tamaño y, finalmente, cómo esta labor que involucra un trabajo importante en materia de ajuste de capacidades de los diferentes actores que participan en el proceso: Supervisores, Gremios y Cooperativas, entre otros.

Sesión de preguntas

Café Virtual e Información de Interés Cooperativo

3:15 pm

## Conferencia

3:30 pm

*Cómo enfrentar los nuevos escenarios en la prestación de servicios cooperativos*

#### **Carlos Alberto Mejía**

Planning – Consultores Gerenciales

**Comentarista:**

#### **Carlos Ernesto Acero Sánchez**

Presidente Ejecutivo – Confecoop

Esta conferencia busca aportar elementos para que el proceso de toma de conciencia en las organizaciones cooperativas, incorpore la necesidad e importancia inaplazable de repensar el rol del cooperativismo en la economía y sociedad actuales, llenas de cambios repentinos y mucha incertidumbre. Pensar en un modelo y el diseño de un servicio cooperativo ajustado a nuevas realidades se hace más que necesario: es prácticamente un imperativo.

De la mano de un experto en planeación prospectiva, conocedor del sector cooperativo, se analizarán estos factores y la manera de abordarlos con una visión de liderazgo propositivo e innovador. Complementado además con un análisis situacional del cooperativismo desde la visión gremial y desde las oportunidades que se abren con la construcción de políticas públicas que hoy están involucrando el modelo cooperativo y sobre las cuales el sector debe adelantar un ejercicio de apropiación colectiva y de desarrollos múltiples, integradores y rápidos.

Sesión de preguntas

Clausura

4:30 pm



# FOROS CONFECOOP

## LA REGULACIÓN COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN

EN EL SECTOR COOPERATIVO

INSCRIPCIONES



FECHA

9 de marzo

HORA

8:30 am a 4:30 pm

VALOR

\$300.000

PLATAFORMA

zoom



@ConfecoopCol



@Confecoop



@ConfecoopCol

eventos@confecoop.coop

www.confecoop.coop

patrocina\_



organiza\_



Confederación de Cooperativas de Colombia 40 ANOS

